



الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

الشراكة بين جامعة القدس والقطاع الخاص

أريحا

26-25/04/2018

تجارب الشراكة بين القطاع الخاص والجامعات
الفلسطينية

ورقة عمل من عودة شحادة

الأمين العام - الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية



الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

خلفية عن الاتحاد العام

➤ التأسيس

تأسس الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية عام 1999 كمؤسسة قطاع خاص، ويعتبر المؤسسة الوطنية التي تمثل القطاع الصناعي في فلسطين من خلال الاتحادات الصناعية المتخصصة، كما ويعمل الاتحاد العام على تطوير القطاع الصناعي، يتركز دور الاتحاد العام الرئيسي في تأهيل وتدريب الأعضاء وتمثيلهم بشكل فعال والدفاع عن مصالحهم لدى الجهات والمؤسسات المحلية والإقليمية والدولية، كما يقول الاتحاد العام بتطوير سياسات فاعلة في تطوير القطاع الصناعي وتنمية الاقتصاد المحلي





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

خلفية عن الاتحاد العام

➤ الأعضاء

يضم الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية 16 عضو وهي الاتحادات الصناعية التخصصية في الضفة والقطاع:

1. اتحاد الصناعات الغذائية
2. اتحاد الصناعات الدوائية
3. اتحاد الصناعات الدوائية
4. اتحاد الصناعات الورقية والتغليف
5. اتحاد صناعة الحجر والرخام
5. اتحاد لصناعات البلاستيكية
7. اتحاد الصناعات النسيجية
8. اتحاد الصناعات الجلود والأحذية
9. اتحاد الصناعات الهندسية والمعادن
10. اتحاد الصناعات المعادن الثمينة
11. اتحاد الصناعات الكيماوية
12. اتحاد الصناعات التقليدية
13. اتحاد صناعات الطاقة المتجددة
14. اتحاد الصناعات الانشائية
15. اتحاد الصناعات الخشبية
16. اتحاد صناعة الالومنيوم



خلفية عن الاتحاد العام

➤ ملخص الاهداف

تتركز أهداف ومهام الاتحاد العام في القضايا التالية:

- العمل على توسيع قاعدة الإنتاج ودعم المنتج الوطني ليكون في مقدمة اهتمامات وأولويات الحكومة وكافة الجهات ذات العلاقة كعنصر أساسي في تطوير وتنمية الاقتصاد الفلسطيني.
- الإدارة الفعالة للسياسات الصناعية لخدمة مصالح الأعضاء والمساهمة في تنمية الاقتصاد الوطني.
- بناء العلاقات بالتشارك مع الاتحادات الصناعية في الدول العربية والاجنبية.
- جمع المعلومات عن القطاع الصناعي، وتنظيمها، وفهرستها ومن ثم تقديمها للجهات الرسمية بالتعامل مع جهاز الاحصاء الفلسطيني. والمؤسسات الأكاديمية والبحثية





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

خلفية عن الاتحاد العام

- المشاركة في المؤتمرات الصناعية والاقتصادية.
- التمثيل الفعال للأعضاء ومصالحهم في الهيئات والمؤسسات المحلية والإقليمية والدولية.
- التطوير المؤسسي للاتحادات التخصصية وتقوية التعاون فيما بينها.
- المشاركة في وضع السياسات العامة ذات علاقة بالقطاع الصناعي وتقديم المشورة بشأن القوانين واللوائح الصناعية.
- التطوير المؤسسي للمنشآت الصناعية (تحديث وتأهيل وتطوير بحثي) في دعم تحقيق اهدافهم من خلال الاتحادات التخصصية.





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

العلاقة بين القطاع الصناعي الخاص والجامعات الفلسطينية

- برامج مشتركة مثل TEMPUS (جامعة بيرزيت وجامعة النجاح)
- مشاريع مشتركة مثل مركز الحجر والرخام في جامعة بوليتكنك الخليل
- مشروع حاضنة الاعمال مع الكلية الجامعية في غزة
- مشروع مركز الجلود والأحذية الفني في جامعة الخليل
- ماجستير الهندسة المستدامة مع جامعة بيرزيت وجامعة النجاح
- مشروع مهني مع جامعة خضوري
- مشروع البحث العلمي في خدمة القطاع الصناعي – جامعة خضوري
- عضوية مؤسسات وبرامج تعليمية مثل المجلس الاعلى والمجلس التنفيذي (TVET)، مشروع وزارة التعليم العالي (QIF)





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

حالة دراسية – CASE STUDY

مشروع الانتقال من التعليم إلى العمل

EDUCATION TO WORK TRANSACTION PROJECT

المحور الاول – 2017-2012 QUALITY IMPROVMENT FUND (QIF)

- مشروع ممول من قبل البنك الدولي وينفذ من قبل وزارة التربية والتعليم من خلال وحدة ادارية ومجلس ادارة يمثل مختلف الجهات ذات العلاقة بما فيها ممثلين عن مؤسسات القطاع الخاص (الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية، بيتا، جمعية البنوك، جمعية رجال الاعمال)
- المشاريع التي يتم تمويلها يشترط ان تكون الشراكة بين الجامعات/ الكليات ومؤسسات وشركات القطاع الخاص
- المشاريع التي يتم تمويلها يجب أن تلبي احتياجات السوق وتسد الفجوة بين مخرجات التعليم العالي واحتياجات القطاع الخاص





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

خلفية عن المشروع

الأهداف

1. زيادة التواصل بين مؤسسات التعليم والقطاع الخاص
2. ترويج المسؤولية الاجتماعية في القطاع الخاص
3. التحفيز الأفضل لخريجي التعليم العالي لمواكبة متطلبات سوق العمل



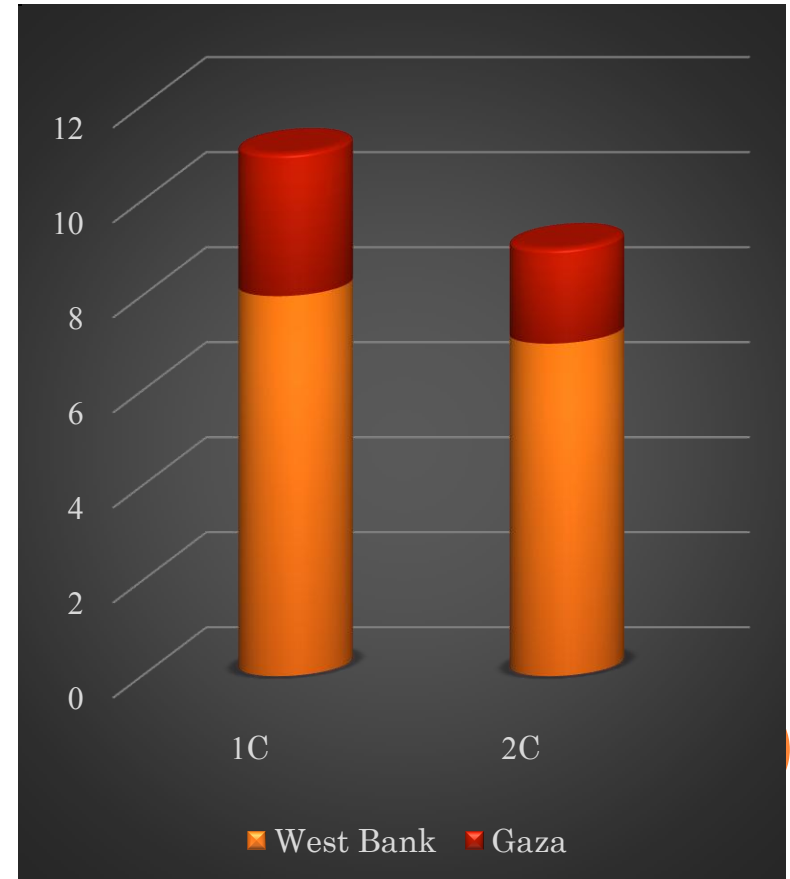


الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

نتائج

- 20 grants awarded in 2 cycles (15WB & 5 GS) (C1=11 projects, C2= 9 projects)
- 4,509,234.21 USD has been committed and disbursed.



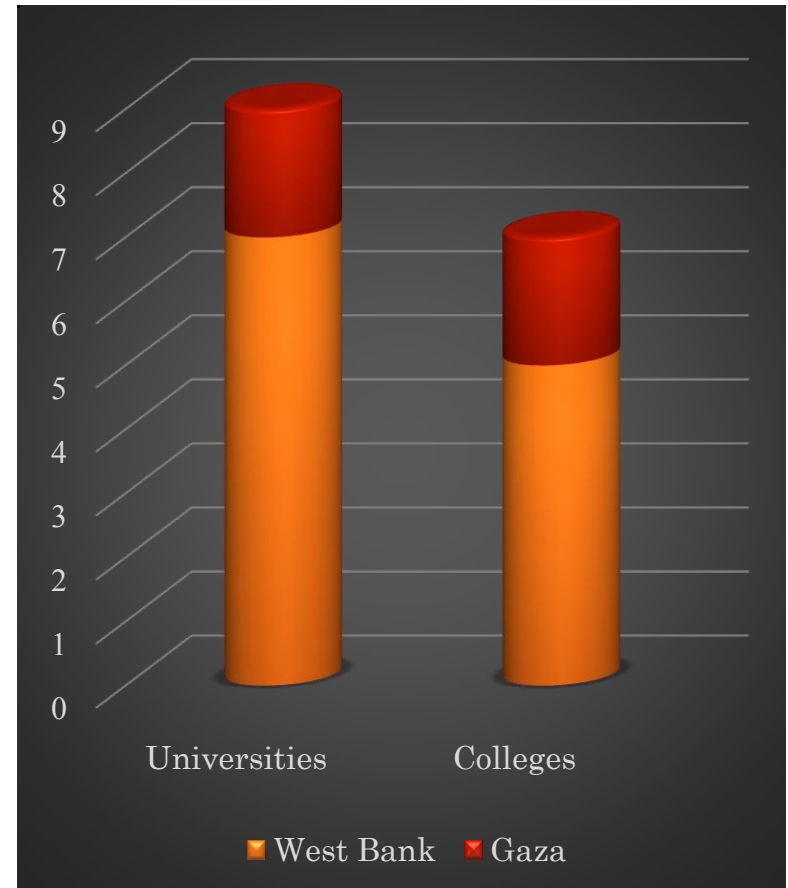


الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

تتبع

- 16 different institutions (7 colleges, and 9 universities), of which, 2 universities and 2 colleges in GS





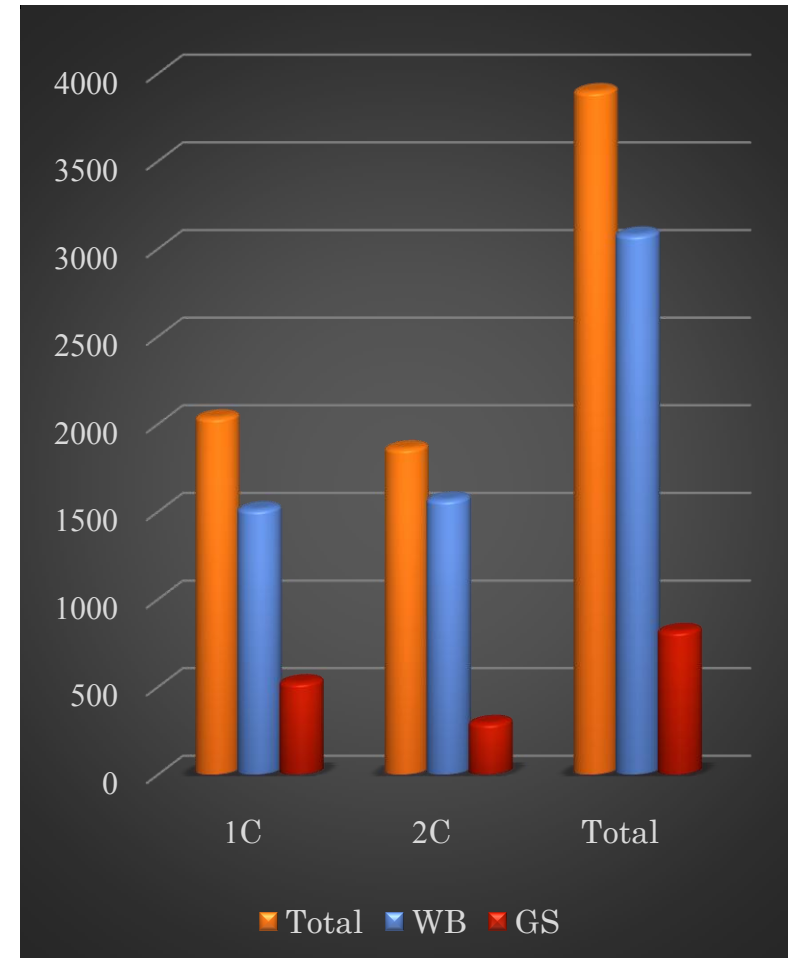
الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

يتبع

Beneficiaries

- 3,898 (3,080 from WB and 818 from GS) graduates benefited from the supported programs.
- # graduates from cycle (1) is 2,037 graduate (1,512 from WB and 525 from GS),
- # graduates from cycle (2) is 1,861 graduate (1,568 from WB and 293 from GS)





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

INTRODUCING QIF

C1: 6 areas of applications

1. Fashion Industry;
2. IT and Computer Programming;
3. Consumer Food Industries and Production;
4. Business Professional and Labour Organizations;
5. Communications and Media Studies, and;
6. Pharmaceutical Science, Health Care, Health Education, and Social Services

C2:3 areas of applications

1. Tourism Hospitality and Archeology
2. Agricultural and Food Production
3. Engineering and Transportation Services.





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

INTRODUCING QIF

ALL PROJECTS UNDER BOTH CYCLES IMPLEMENTED THE FOLLOWING

Curriculum

- Updated and reformed curricula to meet international standards & LM;
- Tested and implemented modified curricula;

Students

- Soft and technical skills trainings to students
- Reviewing internship process

Capacity Building

- Trained staff and partners -exposure to international experience;
- New teaching methodologies and approaches;

Infrastructure

- Installed and operated latest equipment
- Books, References, software





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

MAIN FINDINGS

IMPACT ON STUDENTS AND GRADUATES

Graduates' & Students' Competencies (المهارات)

Graduates are:

- Well trained, ready for work
- Possess competencies relevant to the needs of local Market
- rated better than other graduates
- Feel they are on the right path to achieving personal career goals.
- more productive and practical
- better knowledgeable, have networks with local Market





IMPACT ON ACADEMIC INSTITUTIONS

IMPACT ON STUDY PROGRAM

study programs are definitely more relevant and of higher quality
Many students and graduates said learning is now more enjoyable.

reformed
Curricula based
on LM needs &
Int'l Standards

Increase in
practical
courses, simulat
ions

internships, wo
rkplace training

Soft, life , employable skills

Infrastructure, labs, books, references

Graduation projects based on real life
problems, R&D

Interdisciplinary Programs;

Tailored Programs



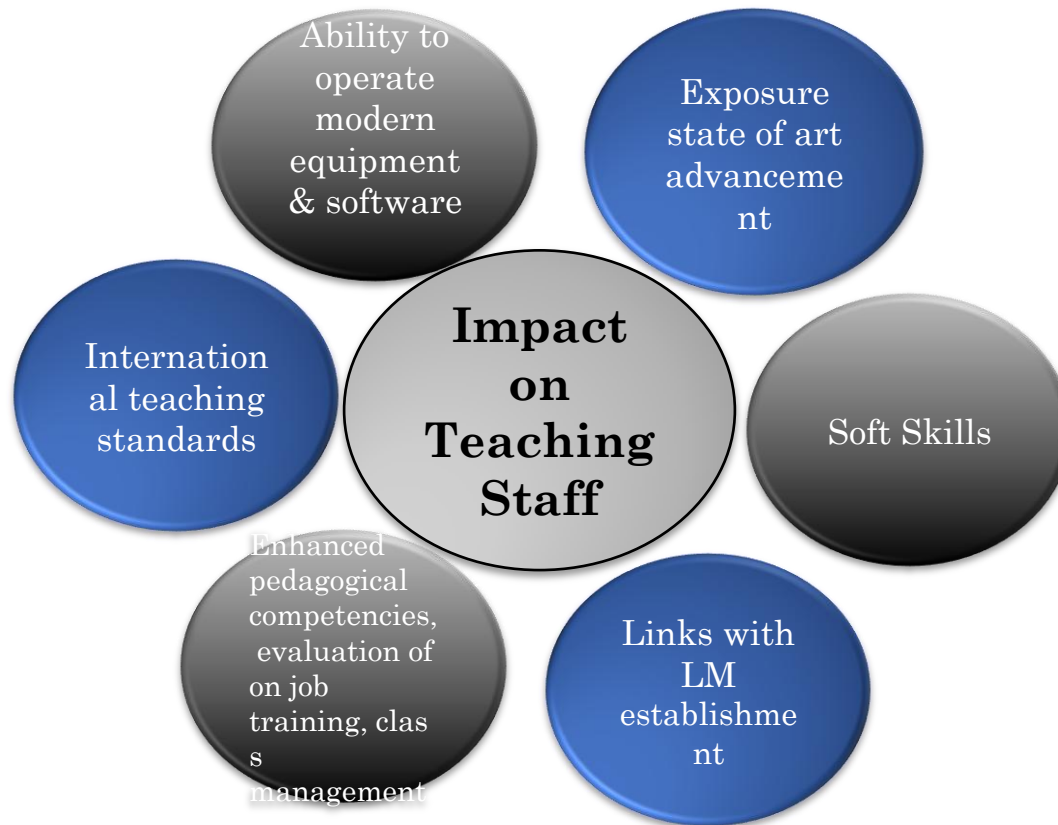


الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

IMPACT ON EDUCATION INSTITUTES

IMPACT ON TEACHING STAFF





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

IMPACT ON EDUCATION INSTITUTES

Impact on TEIs: in the areas of

- cross learning and cooperation with other academic institutions,
- regional and international cooperation,
- Sustainability,
- mainstreaming of tools and procedures,
- development of related community services.





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

SUSTAINABILITY

Institutional Sustainability: contributed to the governing structures, policies, processes, and overall capacities of the supported institution and thus enhanced the sustainability of the supported institutions.

- QIF structures (PCU, Board) have been further institutionalized and gained legitimacy as a model to be followed.

Program Sustainability, many of the supported activities, practices still taking place well after the end of the projects.





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

SUSTAINABILITY

Financial Sustainability.

- capacity to develop proposals & manage projects.
- Income generating service provision
- Grants from private sector, government, and international donors have been obtained
- Joint projects among various institution have been initiated





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

MAINSTREAMING OF TOOLS AND PROCEDURES

- **Education standards** have been streamlined at the level of the whole TEI and wider.
- **The curriculum development methodology:** The curriculum development methodology (mechanical and organic mapping, ...)
- **Policies in spin offs;** technology transfer; intellectual property; dealing with experts
- **Governing structures:** Program Advisory Committees (PAC)
- **Internship management**
- **Entrepreneurship**





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

DEVELOPMENT OF RELATED COMMUNITY SERVICES

- Testing
- Addressing societal and industry challenges
- Short term adult education programs:
- Community awareness workshops
- Service centers
- Incubators





IMPACT ON PARTNERS AND LABOR MARKET

- Four types of partners were noted, namely:
 - Private Sector Institutes -PSIs (individual and umbrella);
 - Government (Ministries);
 - Civil society Organizations (CSOs)
 - Other university colleges / departments
- The PSIs were a combination of small to very large





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

IMPACT ON PARTNERS AND LABOR MARKET

Level of Engagement and Potential Future Involvement

- Varied from a limited role of providing training seats to comprehensive involvement in all project activities
- All partners expressed interest to continue their partnerships, many wanted to expand on it.



IMPACT ON PARTNERS AND LABOR MARKET

Impact

- **Capacity Building, Learning and Exposure:**
- **Strengthened communication with academic institutions** : open communications with academic institutions.
- **Promotion:** PSIs consider this partnership as a tool to promote their companies and work.
- **Highlighting Issues of Concern to Partner**
- **Tangible Product / Service Development:**
- **Culture Change:** Starting but definitely needs a larger national effort and time
- **Meeting Demand for qualified Labor Force**





الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية
Palestinian Federation of Industries

معاً نحو تطوير صناعة منافسة
Working together towards developing competitive industries

THANK YOU

